

Plano de Ação da ISOC Brasil para 2026

27/02/2026

I. OBJETIVOS

1. Manter o aumento da visibilidade e da relevância da ISOC Brasil junto à sociedade brasileira, através de ação política intensa e efetiva, ao mesmo tempo aumentando a sua influência no debate técnico relativo à formulação de políticas públicas relacionadas à Internet.
2. Aumentar a influência da ISOC Brasil como uma liderança regional nas discussões de Governança da Internet, especialmente dentro da comunidade da Internet Society, buscando se consolidar como um ator de impacto internacional.
3. Oferecer conjunto intenso de atividades (eventos, cursos, palestras, etc.), dirigidas aos membros e à comunidade em geral, aumentando as oportunidades de engajamento dos membros e criando oportunidades para atração de novos integrantes.
4. Manter o crescimento no número de membros voluntários envolvidos na proposição, organização e condução de atividades do capítulo – cursos, palestras, webinars, projetos, eventos, grupos de trabalho, etc.
5. Incentivar membros voluntários a incluir a ISOC Brasil como parceira efetiva em eventos de suas entidades, aumentando nossa visibilidade, bem como convidar novas entidades parceiras a se tornarem membros organizacionais.
6. Continuar o fortalecimento da ação do capítulo na área de políticas públicas, através de manifestações públicas sobre assuntos de relevância nacional e internacional e através da repercussão, no Brasil, de posições e estudos oriundos da ISOC global.
7. Desenvolver atividades que estejam alinhadas às estratégias, ações, projetos e posicionamentos da ISOC global.
8. Manter a diversidade regional e a participação multissetorial como objetivos estratégicos permanentes da ISOC Brasil.
9. Manter o crescimento da presença online da ISOC Brasil por meio de uma estratégia de comunicação digital abrangente, incluindo o uso eficaz de mídias sociais, newsletters, blogs e outros canais online para alcançar um público mais amplo e diversificado.
10. Fomentar produção técnica sobre temas críticos, incluindo publicações, dossiês e notas técnicas para apoiar *advocacy*.

II. AÇÕES

II.1. COMPETÊNCIAS “CONSTITUTIVAS”

A. Eleições

Organizar a Assembleia Geral e as eleições a serem realizadas em março de 2026, para eleição de Diretor Financeiro e Diretor Administrativo.

II.2. COMPETÊNCIAS “FUNCIONAIS”

B. Comunicação

Manter presença efetiva do capítulo nas redes sociais (Instagram e LinkedIn) e aumentar o seu alcance.

- Crescimento orgânico de seguidores e engajamento: Meta anual de 20% de crescimento no Instagram e 25% no LinkedIn, sem impulsionamento de conteúdo.

Manter e fortalecer a comunicação efetiva com os membros através da lista de discussão, do portal e da plataforma da ISOC global.

Incrementar a publicação de matérias e notícias relevantes no portal do capítulo, relacionadas às ações do capítulo, da ISOC global e da ISOC Foundation e a assuntos gerais de interesse da comunidade.

Divulgar com mais ênfase conteúdos publicados pela ISOC global, traduzindo e adaptando conteúdos de maior relevância para a realidade brasileira.

Reforçar a divulgação de atividades do capítulo para a comunidade global da ISOC e, em particular, para a comunidade da América Latina.

- Tradução de conteúdos para o espanhol.
- Ampliação de iniciativas e projetos desenvolvidos em colaboração com outros capítulos e atores regionais.

Fortalecer relacionamentos e sinergias entre os atores relevantes, incluindo organizações parceiras, autoridades governamentais, academia, setor privado e sociedade civil, por meio de comunicação eficaz e colaborativa.

Organizar e implementar, no portal do capítulo, um blog destinado à publicação mensal de conteúdos sobre temas de interesse institucional, incluindo debates, análises e reflexões relacionados às áreas de atuação do capítulo e de seus Grupos de Trabalho. O espaço será aberto à contribuição dos membros, incentivando a participação da comunidade e a circulação de conhecimento.

C. Membros

Criar oportunidades contínuas de engajamento dos membros nas atividades do capítulo.

Desenvolver iniciativas para alcançar, ativar e engajar membros da comunidade técnica.

Desenvolver ação permanente de captação de novos membros organizacionais.

Desenvolver estratégias de relacionamento com os membros organizacionais, com a criação de um canal permanente de diálogo e o desenvolvimento de ações conjuntas de interesse comum.

Criar mais oportunidades de discussão de questões de políticas públicas com os membros individuais e organizacionais.

Criar um conselho consultivo para aproveitar a experiência e conhecimento de membros que foram ex-diretores da ISOC Brasil.

D. Administração e finanças

Elaborar e divulgar o Relatório Anual, com detalhamento de todas as atividades desenvolvidas pelo capítulo em 2026.

Solicitar auxílio administrativo à ISOC (*admin funding*).

Manter o aperfeiçoamento da prestação de contas financeira, compartilhando documentos de maneira antecipada com o Conselho Fiscal e aumentando a transparência para os membros.

Manter esforços de captação de patrocínios de diferentes fontes para a execução de atividades próprias ou em parceria com outras entidades.

II.3. COMPETÊNCIAS “COMPETITIVAS”

E. Grupos de Trabalho

[**GT-Responsabilidade-Intermediários**] Manter a atividade do Grupo de Trabalho em Responsabilidade de Intermediários, com periodicidade de reuniões, fortalecendo sua ação técnica e política através de um conjunto amplo e diversificado de atividades e apoiando a ISOC Brasil em posicionamentos em assuntos de políticas públicas.

- Aprofundar os estudos sobre a decisão do Supremo Tribunal Federal, relativamente à constitucionalidade do art. 19 do Marco Civil da Internet, publicando escritos e promovendo eventos sobre o tema.

- Para as Eleições 2026, acompanhar as resoluções eleitorais e promover debates sobre o modelo normativo vigente à época à luz de casos registrados durante o ano
- Acompanhar a implantação do Estatuto da Criança e do Adolescente Digital (ECA Digital) quanto aos modelos de aferição etária, moderação de conteúdo e afinho das principais plataformas digitais utilizadas por crianças e adolescentes, no cumprimento das normas brasileiras.
- Acompanhar o andamento do Projeto de Lei dos Mercados Digitais.
- Se aplicável, atentar ao Marco Legal de Cibersegurança e suas interfaces com a responsabilidade das plataformas.
- Acompanhar os desdobramentos dos normativos sobre inteligência artificial e suas repercussões sobre a responsabilidade das plataformas digitais na moderação de conteúdo.

[GT-Conectividade Significativa] Manter a atividade do Grupo de Trabalho em Conectividade Significativa, abrangendo os temas de inclusão digital, conectividade significativa e redes comunitárias, com periodicidade de reuniões, fortalecendo sua ação técnica e política através de um conjunto amplo e diversificado de atividades e apoiando a ISOC Brasil em posicionamentos em assuntos de políticas públicas.

- Promover iniciativas de alfabetização digital para comunidades gestoras de redes comunitárias, a partir da realização do projeto em parceria com a iniciativa Redes Locais (LocNet).
- Incentivar a discussão multissetorial sobre conectividade significativa.
- Participar de consultas públicas e outras oportunidades de tomada de subsídios e audiências públicas acerca de iniciativas como o Plano Nacional de Inclusão Digital e demais iniciativas relacionadas direta ou indiretamente com o tema de conectividade significativa.
- Publicar textos de discussão sobre temas relacionados à conectividade significativa, utilizando o novo blog do portal do capítulo. Produzir pelo menos seis textos de discussão sobre temas de conectividade significativa.
- Monitorar o desenvolvimento de políticas públicas, a apresentação e andamento de projetos que versem e/ou impactem direta ou indiretamente os temas relacionados à conectividade significativa, a fim de identificar oportunidades de incidência em consultas públicas, tomadas de subsídio, audiências públicas ou em outras oportunidades.
- Promover o fortalecimento da autonomia e segurança das redes comunitárias por meio de diagnóstico, formação e multiplicação local.

[GT-Criptografia] Manter a atividade do Grupo de Trabalho em Criptografia, com periodicidade de reuniões, fortalecendo sua ação técnica e política através de um conjunto amplo e diversificado de atividades e apoiando a ISOC Brasil em posicionamentos em assuntos de políticas públicas.

- Dar continuidade à metodologia CodificaKids, com finalização de apostila regional, produção de materiais de apoio e realização de pilotos para consolidar abordagem replicável de educação em criptografia.

- Manter núcleo de monitoramento jurídico-regulatório, com elaboração de notas técnicas, conteúdos de comunicação e repositório público para subsidiar o debate público e institucional.
- Produzir análises técnicas e jurídicas sobre provas de conhecimento zero na verificação de idade e autenticação de conteúdos gerados por IA, com recomendações voltadas à proteção de direitos, privacidade e segurança.
- Desenvolver guias, modelos de avaliação e diretrizes institucionais para apoiar ativistas e organizações na identificação e mitigação de riscos digitais em contextos de exposição ou vulnerabilidade.
- Elaborar análise comparativa de marcos regulatórios, com documento técnico e síntese estratégica para subsidiar a atuação da ISOC Brasil em debates sobre cibersegurança e proteção da criptografia.
- Promover ciclo de workshops sobre credenciais verificáveis, ZK e segurança digital, com produção de materiais reutilizáveis para ampliar a capacitação da comunidade.

F. Eventos

F1. Eventos próprios

Realizar o Encontro Anual da ISOC Brasil, como parte do Dia Zero do Fórum da Internet do Brasil, em Belém, no dia 25/05/26.

Realizar evento alusivo ao Global Encryption Day, no mês de outubro, em parceria com outras entidades brasileiras filiadas à Global Encryption Coalition.

Continuar a apoiar foros ou escolas locais ou regionais de Governança da Internet.

F2. Eventos em parceria com outras entidades

Apoiar a realização do 17º. Seminário de Proteção à Privacidade e aos Dados Pessoais, organizado pelo CGI.br, promovendo a participação da ISOC em sessões do seminário.

Apoiar a realização de eventos promovidos pelos membros organizacionais.

Apoiar a realização de outros eventos com objetivos alinhados aos da ISOC Brasil, como o YouthLACIGF 2026 e o VIII Encontro Anual da Rede de Pesquisa em Governança da Internet.

G. Projetos

Dar continuidade à execução do projeto “Criptografia e Direitos Digitais no Brasil: Capacitação, Diálogo e Defesa de Políticas”, em parceria com o IP.rec, financiado por *large grant* da ISOC Foundation.

Dar continuidade à execução do projeto “Protecting E2EE and Privacy-Upholding Instruments in LATAM”, em parceria com o IRIS, IASW e o IP.rec, apoiado financeiramente pela empresa Meta.

- Como iniciativa piloto, será conduzida ação no âmbito do projeto “Promoting E2EE and privacy-upholding instruments in LATAM”, por meio da qual se pretende capacitar três capítulos da América Latina utilizando o material do Codifica Kids, voltado à educação em criptografia para crianças e adolescentes, devidamente traduzido e adaptado, ao longo de 2026, consolidando um modelo replicável de cooperação regional.

Dar continuidade à execução do projeto “Cuidado em rede e gestão comunitária de Internet no Quilombo Ribeirão Grande”, conduzido pelo GT em Conectividade Significativa, apoiado financeiramente pela APC através do programa LocNet.

Dar continuidade à execução do projeto “CodificaKids”, em parceria com o Instituto Aaron Swartz, financiado por *small grant* da ISOC Foundation.

Dar continuidade ao programa permanente Pedágio na Internet, relativo ao modelo de compartilhamento de custos de infraestrutura (*fair share / network fees*), em parceria com o ITS e a AIA – Aliança pela Internet Aberta.

Submeter novos pedidos à ISOC Foundation, para execução de novos projetos, em temas e eventuais parcerias a serem definidos.

Manter envolvimento do capítulo com projetos definidos no Plano de Ação 2026 da ISOC global, oferecendo oportunidades de engajamento para os membros do capítulo.

Dar início ao projeto “Por dentro da rede”, em parceria com IRIS e DataLabe, com objetivo de capacitar e ampliar o conhecimento sobre conceitos relacionados à infraestrutura de Internet, neutralidade da rede e Internet aberta.

H. Cursos, palestras e webinars

Organizar cursos, palestras e webinars como parte das atividades dos projetos e Grupos de Trabalho.

I. Participação em atividades conduzidas pela ISOC global

Manter presença constante nas reuniões virtuais, webinars e eventos organizados pela ISOC no âmbito global e na região LAC, como forma de divulgação das atividades do capítulo.

Enviar contribuições para PDPs (*Policy Development Processes*), *policy briefs* e outros relatórios produzidos pela ISOC global.

Estimular a participação dos membros nas atividades oferecidas pela ISOC global, como cursos online e programas de bolsas.

J. Participação em atividades permanentes em parceria com outras entidades

Manter diálogo permanente com outras entidades brasileiras vinculadas à *Global Encryption Coalition*. Em parceria com estas entidades, organizar e conduzir atividades como parte do *Global Encryption Day*, em outubro.

Estabelecer diálogo permanente com as entidades brasileiras contempladas com recursos dos diferentes programas da ISOC Foundation.

K. Publicações

Publicar materiais relevantes como parte das diversas atividades técnicas, tais como artigos sobre os temas trabalhados pelos Grupos de Trabalho.

Traduzir e divulgar documentos relevantes da ISOC global.

Lançamento do Livro Horizontes Criptográficos: Política, Sociedade e Tecnologia, obra organizada pelo Capítulo, em parceria com o IP.Rec, no dia 26 de maio de 2026, no Encontro Anual da ISOC Brasil.

II.4. COMPETÊNCIAS DE “REFERÊNCIA”

L. Ação política

Discutir com a comunidade e aprovar recomendações sobre possíveis movimentos legislativos e regulatórios no Brasil relacionados a temas atuais, como responsabilidade de intermediários, regulação de plataformas, moderação de conteúdos, segurança online, criptografia, verificação de idade, conectividade significativa, tarifas de rede/network fees, redes comunitárias e outros. Promover tais recomendações junto aos diversos setores da sociedade.

Submeter contribuições para chamadas públicas de entidades e eventos nacionais e internacionais.

Manter participação na Global Encryption Coalition, da qual o capítulo é membro, promovendo a defesa da criptografia no país.

Manter sistemática de manifestações públicas em outros assuntos de relevância nacional ou internacional na área da Internet, envolvendo os membros na formulação das posições do capítulo.

Manter participação no Grupo de Trabalho de Redes Comunitárias da Anatel, contribuindo para a adoção de regulações e políticas públicas adequadas à implantação e consolidação de redes comunitárias no país.

Incrementar atuação como membro da LACRALO – Latin-American and Caribbean Regional At-Large Organization, vinculada à ICANN, e manter participação ativa na defesa de ações e posições de interesse da comunidade brasileira junto à ICANN.

M. Parcerias

Manter, fortalecer e expandir parcerias com outras entidades do país (em especial com os membros organizacionais do capítulo) e do exterior (em especial com outros capítulos da ISOC), na execução de ações técnicas e políticas, consolidando papel de entidade de referência na área de Governança da Internet.